

22. Sustenabilitatea proiectului

Sustenabilitatea este acel criteriu care aduce unui proiect nu numai credibilitate în procesul de evaluare, ci, mai ales, măsura în care proiectul are condiții să existe și după încheierea finanțării, să genereze servicii, mecanisme, structuri și resurse care să multiplice efectele pozitive din investiția inițială.

Proiectele finanțate din fonduri structurale acoperă nevoi identificate și generează dezvoltare atât în perioada de implementare, cât și după finalizarea acestora, ele trebuind să demonstreze că sunt realiste și sustenabile încă din momentul inițierii și că vor aduce beneficii și mai departe de limita de timp propusă în cererea de finanțare.

Sustenabilitatea proiectului „**Document Strategic cu Scenarii de Dezvoltare Socio-Economică și Demografică a teritoriului județului Ialomița, pe perioada 2009-2013, cu orizont 2013-2020 - „Realizarea Strategiei de dezvoltare a județului Ialomița”**”, finanțat prin intermediul PO DCA, este extrem de importantă, deoarece dezvoltarea unui sistem integrat și performant de management public trebuie să mențină, pe termen lung, preocuparea de creștere a capacității administrative de a elabora și gestiona politici publice locale realiste și coerente, care să aducă dimensiunea dezvoltării socio-economice la parametrii de competitivitate necesari pentru rezolvarea nevoilor din comunitățile județului Ialomița. Este mai mult decât evident că beneficiarii strategiei și ai proiectelor pe care le va genera într-un orizont larg de timp, indiferent de domeniul abordat, caută, de o manieră activă, prelungirea efectelor pozitive pe o perioadă nedeterminată, astfel încât rezultatele proiectului să fie vizibile dincolo de scopul imediat al prezentului. Din acest punct de vedere, sustenabilitatea proiectului se fundamentează pe următoare variabile:

- de mediu: prin utilizarea patrimoniului natural al județului, fără a pune în pericol subzistența generațiilor viitoare;
- economice: prin dezvoltarea parametrilor de creativitate, eficiență, eficacitate și creștere economică la implementarea de proiecte relevante pentru fiecare zonă;
- sociale: prin asigurarea aplicării principiilor de echitate între sexe, vârstă, generații, bunăstare, respectarea drepturilor omului etc.;



- politice: prin implicarea în mod egal a diferiților participanți, reprezentarea diverselor autorități în implementarea de proiecte, care va stimula inițierea unor relații de parteneriat în vederea rezolvării în comun a unor probleme de importanță majoră pentru comunitate;

- culturale: prin proiecte și acțiuni care promovează identitatea, tradițiile, obiceiurile, ideile, practicile și tehnicile utilizate de către diferite comunități din Ialomița;

- tehnologice: corespunzătoare naturii, nevoilor și potențialului mediului geografic și cultural;

- internaționale: prin forme și norme care să aibă în vedere promovarea parteneriatului și interacțiunii în arena europeană și internațională.

O altă componentă a sustenabilității proiectului este cea financiară, iar Consiliul Județean Ialomița a demonstrat că deține capacitatea de a acoperi costuri operaționale și de a susține financiar, din surse proprii, anual și periodic, proiecte de importanță majoră pentru comunitățile locale. La finalizarea perioadei de implementare a proiectului, Consiliul Județean Ialomița va proceda la asumarea conștientă a obligațiilor ce-i revin din semnarea contractului de finanțare, astfel încât sustenabilitatea financiară a proiectului să fie asigurată, din fonduri de la bugetul propriu, pe întreaga durată de realizare a strategiei, pentru toate domeniile și activitățile abordate.

Principalele activități, care vor fi desfășurate după încheierea proiectului se referă la:

- Monitorizarea, evaluarea și măsurarea performanței implementării „Strategiei de Dezvoltare a județului Ialomița, perioada 2009 – 2020”;

- Actualizarea bazei de date cu indicatori statistici utilizată în vederea elaborării „Profilul demografic, social și economic al județului Ialomița”;



- Informarea publică cu privire la proiectele inițiate/în derulare/finalizate, cuprinse în cadrul strategiei de dezvoltare a județului;

- Consultarea publică cu privire la prioritizarea unor investiții, cuprinse în strategia de dezvoltare a județului;

- Revizuirea și actualizarea strategiei de dezvoltare a județului și a planurilor de acțiune, corespunzătoare anumitor sectoare de activitate, pe baza unor rapoarte de fundamentare a acestor propuneri, supuse anterior consultării publice, la nivel județean.

- Cuprinderea în nota de fundamentare a proiectelor de investiții locale (din domeniile acoperite de strategie) supuse aprobării Consiliului Județean Ialomița a unei referiri la modul în care proiectul propus contribuie la îndeplinirea obiectivelor stabilite în strategia de dezvoltare a județului.

Aceste activități nu sunt generatoare de costuri operaționale deosebite și ele pot fi acoperite prin alocare bugetară pe un **program special multianual de asigurare a sustenabilității proiectului, aprobat ca anexă la bugetul propriu al județului Ialomița.**

Din punct de vedere **organizatoric**, sustenabilitatea proiectului este asigurată prin structura propusă pentru realizarea monitorizării și evaluării „Strategiei de dezvoltare a județului Ialomița pe perioada 2009-2013, cu orizont 2013-2020”, și anume: Comitetul de coordonare pentru implementarea, monitorizarea și evaluarea Strategiei, comisiile organizate pe direcțiile de dezvoltare ale județului Ialomița, conform strategiei (Comisia pentru dezvoltarea capacității administrative, Comisia pentru dezvoltare economică și Comisia pentru dezvoltarea sectorului social) și Secretariatul Comitetului de coordonare. Numite prin dispoziții ale președintelui Consiliului Județean Ialomița și având un cadru instituțional clar reglementat, aceste structuri organizatorice vor urmări analiza și propunerea de modificări la planul de implementare a Strategiei, în funcție de necesitățile și oportunitățile identificate la perioada de implementare, dezvoltarea și promovarea parteneriatelor, inclusiv a parteneriatelor public-private și a asocierilor intercomunitare și intersectoriale pentru accesarea unor fonduri și proiecte, asigurarea legăturilor cu structurile din teritoriu, în principal cu consiliile locale, consiliile județene limitrofe, dar și cu agenții economice, cu organizațiile neguvernamentale etc., asigurarea comunicării și a relaționării interne, la nivelul comisiilor și al grupurilor de lucru, cât și externe, cu organizații din afara județului și mass-media pentru îndeplinirea obiectivelor strategice propuse în diferite etape de dezvoltare a județului Ialomița.

Schimbările de structură și proces, precum și de dezvoltare a capacității administrative pe care le urmărește PO DCA se vor regăsi și în asigurarea sustenabilității proiectului prin efectele perfecționării profesionale a personalului din aparatul de specialitate al Consiliului Județean Ialomița și din instituțiile publice aflate sub autoritatea sa. Competențele dobândite de cei care au parcurs sesiunile de instruire le va permite să înțeleagă mai ușor care sunt pașii de urmat pentru conceperea unui document strategic, tehnicile și instrumentele utilizate nu doar în implementarea strategiei, ci și în monitorizarea, evaluarea, măsurarea

performanței și revizuirea acesteia. De asemenea, întărirea capacității Consiliului Județean Ialomița de a implementa strategia de dezvoltare a județului și de a participa cu succes la accesarea Fondurilor Structurale ale Uniunii Europene și a altor oportunități de finanțare disponibile este în relație directă cu abilitățile dobândite pentru identificarea, formularea și dezvoltarea proiectelor finanțate din Instrumentele Structurale, cunoașterea procedurilor și etapelor de selecție a proiectelor cu finanțare externă și însușirea tehnicilor și instrumentelor specifice managementului ciclului de proiect, planificării strategice participative și managementului parteneriatelor. Structura de instruire/formare/ educare realizată pe parcursul proiectului va continua să fie operațională și după finalizarea acestuia, deoarece prin planurile anuale de formare și perfecționare profesională a funcționarilor publici și a personalului contractual din aparatul de specialitate al Consiliului Județean Ialomița și din instituțiile subordonate vor fi propuse sesiuni de formare în managementul proiectului, planificare strategică, managementul parteneriatelor, comunicare publică, monitorizarea și evaluarea sustenabilității proiectelor.

Nu în ultimul rând, echipamentele achiziționate în proiect vor asigura o bună parte din baza materială necesară pentru sustenabilitatea proiectului, Consiliului Județean Ialomița, rămânându-i obligația de a utiliza corespunzător echipamentele și de a susține financiar partea de întreținere periodică a acestora și consumabilele aferente.



Lecții învățate

➤ 105. Ca parte a ceea ce urmează după un proiect, sustenabilitatea reprezintă un element extrem de important la evaluarea unui proiect, deoarece trebuie să demonstreze capacitatea solicitantului de finanțare din fonduri structurale a unor proiecte de a menține și multiplica efectele pozitive ale proiectului implementat și dincolo de durata propusă în cererea de finanțare.

➤ 106. Creșterea capacității administrative constituie o prioritate pentru autoritățile administrație publice locale și din perspectiva asigurării sustenabilității proiectelor pe care le implementează și a potențialelor surse de finanțare ce pot fi înscrise într-un viitor buget prospectiv, care să scoată în evidență echilibrul financiar ulterior.